

TIM CONSULT GmbH • L15, 12-13 • 68161 Mannheim

- Geschäftsführer, Vorstände, Werk-, Betriebs- und Amtsleiter aus der Kommunalwirtschaft
- Leitende Angestellte aus den Bereichen Personal und Organisation

Ihr Ansprechpartner  
Thomas Kunzmann

Telefon  
+49 (0)621 15 04 48-84

E-Mail  
t.kunzmann@timconsult.de

Datum  
22. Oktober 2007

## **Einladung zur Auftaktveranstaltung des Erfahrungsaustausches „Leistungsentgelt in der Abfallwirtschaft“ am 14. November 2007 in Dortmund**

Sehr geehrte Damen und Herren,

mit dem § 18 TVöD wurde zum 1. Januar 2007 erstmals die leistungsorientierte Bezahlung („Leistungsentgelt“) eingeführt. Vielerorts befindet sich die betriebliche Umsetzung noch in der Konzeptions- oder Probephase.

Einerseits eröffnet das Leistungsentgelt große Potentiale, um Leistung zu honorieren und die Motivation zu verbessern. Andererseits sorgt die vielerorts noch geringe Erfahrung mit dem Leistungsentgelt für Unsicherheit – bei Ihnen als Führungskräften – aber auch innerhalb der Belegschaft. Häufige Fragen aus Sicht der Führungskräfte sind:

- Wie kann eine breite Akzeptanz des Systems erreicht werden?
- Wie kann die Objektivierung der Leistungsbewertung sichergestellt werden, ohne die Motivation der Mitarbeiter zu gefährden? Welche Form eignet sich hierzu besonders?
- Welche Tiefe bei der Leistungsmessung ist beherrschbar, aber auch bezahlbar?

Unsere Erfahrungen aus Seminaren und Workshops zeigen, dass sich die in den Betrieben verfolgten Lösungen erheblich unterscheiden. Dies eröffnet die Chance, in einem regelmäßigen Austausch den Erfolg verschiedener Konzepte zu beobachten und von den Erfahrungen anderer zu lernen. Zur Auftaktveranstaltung laden wir Sie herzlich ein:

### **1. Erfahrungsaustausch „Leistungsentgelt in der Abfallwirtschaft“ am 14. November 2007, 9.30 Uhr - 16.30 Uhr NH Hotel, Dortmund**

Die Veranstaltung richtet sich an Geschäftsführer, Vorstände, Werk- und Amtsleiter sowie Personalverantwortliche aus der kommunalen Entsorgungswirtschaft.

Ziel ist, mit Hilfe der Erfahrungen und Lehren anderer Teilnehmer das für Ihren Betrieb verfolgte Konzept zum Erfolg zu führen. Dies wird über den regelmäßigen Austausch von Konzepten, Erfahrungen und Fragen sowie das Weiterentwickeln machbarer Lösungen zum Leistungsentgelt erreicht. Die Themen orientieren sich dabei eng an den Wünschen der Teilnehmer und werden vor der Veranstaltung abgestimmt.

Ihre Vorteile im Überblick:

- Diskutieren Sie Argumente und Lösungsansätze rund um das Leistungsentgelt speziell für die Abfallwirtschaft.
- Profitieren Sie von den gesammelten Erfahrungen der Teilnehmer, insbesondere zu Anwendbarkeit und Voraussetzungen sowie zu Zielvereinbarungen und systematischen Leistungsbewertungen.
- Pflegen bzw. erweitern Sie ihr Kontaktnetzwerk in Form einer regelmäßigen Plattform ohne weitere Verpflichtungen.

Derzeit sind Betriebe aus **Aachen, Bottrop, Duisburg, Köln, Krefeld sowie Leverkusen** als Teilnehmer vorgemerkt.

Nutzen Sie die Chance, sich mit Kollegen aus ihrer Branche auszutauschen und entwickeln gemeinsam Lösungen weiter. Nähere Informationen entnehmen Sie bitte dem beigefügten Anmeldeformular. Bei Interesse bitten wir um **Anmeldung bis zum 9. November 2007**.

Für Rückfragen und Auskünfte stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung. Wir freuen uns, Sie in Kürze in Dortmund zu begrüßen.

Mit freundlichen Grüßen

TIM CONSULT GmbH

Dr. Stephan Küßner  
Projektleiter

Thomas Kunzmann  
Seniorberater

**P. S.:**

Hilfestellung zur Ausgestaltung liefert Ihnen auch unser Praxis-Leitfaden leistungsorientierte Bezahlung, den Sie zum Preis von 79 Euro zzgl. MWSt. bei uns bestellen können.