

Termine nach Vereinbarung

- Termine der **Durchführung** an zwei aufeinanderfolgenden Schulungstagen
- Dritter Schulungstag als **Review** ca. vier Wochen später

Teilnahmebedingungen

- Der Teilnahmebetrag für die dreitägige Schulungsmaßnahme beträgt € 1.649 zzgl. 19% MwSt. pro Teilnehmer und ist nach Erhalt der Rechnung fällig.
- Die Teilnehmeranzahl beträgt mindestens zehn und ist auf höchstens 14 begrenzt. Bei einer abweichenden Teilnehmerzahl entstehen weitere Kosten.
- Die Veranstaltung findet in den Räumlichkeiten des Auftraggebers ohne weitere Kosten statt (Inhouse). Auf besonderen Wunsch organisieren wir gegen Aufpreis von € 100 pro Teilnehmer und Tag die Durchführung in externen Räumlichkeiten (in dieser Pauschale sind Verpflegung und Getränke enthalten).
- Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung. Die kostenlose Stornierung ist bis 14 Tage vor der Veranstaltung möglich. Danach wird die Hälfte des Teilnehmerbetrages erhoben. Ersatzteilnehmer können jederzeit bestimmt werden.
- Die für die Organisation notwendigen personenbezogenen Daten werden maschinell verarbeitet und gespeichert. Mit der Anmeldung erklären Sie Ihr Einverständnis.

Über die Veranstalter

- Seit mehr als 30 Jahren widmet sich das **Malik Management Zentrum St. Gallen** der Frage nach richtigem und gutem Management.
- **TIM CONSULT** ist Unternehmensberatung für das Management öffentlicher Aufgaben. Wir erarbeiten Lösungen von der Strategieentwicklung bis in die erfolgreiche Umsetzung.

An der innerbetrieblichen Schulung

„Wirksame Führung und Leistungsbewertung“

Zum Preis von 1.649 € p. P. nehmen wir teil.

Wir melden uns mit _____ Personen an

Unsere Wunschtermine: _____

Unternehmen _____

Adresse _____

PLZ, Ort _____

Name, Vorname _____

Bereich _____

Funktion _____

E-Mail _____

Telefon _____

Ort, Datum _____

Stempel, Unterschrift _____

Anmeldung und Information

TIM CONSULT GmbH
L15, 12-13
68161 Mannheim

Dr. Frank Wißkirchen
f.wisskirchen@timconsult.de

Tel.: +49 (0)621 / 150 448 - 0
Fax: +49 (0)621 / 150 448 - 99
www.timconsult.de

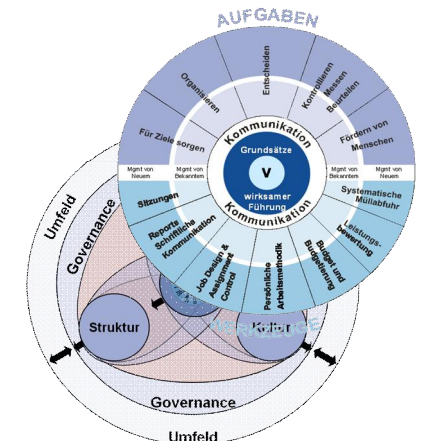
Bei Interesse senden Sie bitte diesen Anmeldeabschnitt per Fax mit Ihren Daten zurück.

in Kooperation mit:

malik
management zentrum st. gallen

Innerbetriebliche Schulung für die Entsorgungswirtschaft

Wirksame Führung und Leistungsbewertung



„Management ist Transformation von Ressourcen in Nutzen. Management ist der Beruf der Wirksamkeit“

Prof. Dr. Fredmund Malik

Der TVöD eröffnet der öffentlichen Wirtschaft mit der **Einführung der leistungsorientierten Bezahlung** große Potenziale, um Leistung zu honorieren und die Motivation zu verbessern.

Die ersten Erfahrungen von Betrieben zeigen, mit dem reinen Gestalten von Auszahlungsmechanismen gelingt die erfolgreiche Umsetzung nicht!

Eine faire und differenzierte Leistungsbewertung verlangt von Führungskräften den effektiven und praktikablen Einsatz von Führungsinstrumenten und der Leistungsbewertung des TVöD. Doch Erfahrungen mit leistungsorientierter Führung sind vielerorts noch wenig ausgeprägt.

Mit der dreitägigen Schulung „**Wirksame Führung und Leistungsbewertung**“ schaffen Sie Abhilfe. Sie erreichen den Aufbau von relevantem Management Know-how, das in den zukünftigen Problemstellungen tatsächlich angewendet werden kann - maßgeschneidert auf die Bedürfnisse Ihres Unternehmens.

Nachhaltige Resultate werden durch **direkte Anwendung**, den **hohen Praxisbezug** und den **Fokus auf die Entsorgungswirtschaft** erreicht: Der dritte Schulungstag ist ausschließlich der Besprechung von Erfahrungen, Hilfestellungen und dem Praxistransfer gewidmet.

Ihr Nutzen

- Professionelle und nachhaltige **Weiterentwicklung von Führungskräften**
- Vermittlung des notwendigen Wissens, um die **Wirksamkeit zu erhöhen** - zum Vorteil Ihrer Organisation, Ihrer eigenen Person, Ihrer Mitarbeiter, Kollegen und Chefs
- Kennenlernen von **führenden Managementkonzepten aus der Entsorgung**
- Anwendung des ganzheitlichen, praxisbewährten Managementansatzes des **Malik Managementzentrum St. Gallen**

Wer sollte teilnehmen?

Die Schulung ist speziell auf die Bedürfnisse von Führungskräften in der öffentlichen und privaten Entsorgungswirtschaft abgestimmt, wie z.B.:

- Geschäftsführer, Vorstände, Werk- und Amtsleiter
- Leitende Angestellte und Mitarbeiter mit Personalverantwortung

Das maßgeschneiderte Trainingskonzept

- Die Trainingsmaßnahme umfasst drei Tage und wird exklusiv für die Mitarbeiter eines Unternehmens in dessen Räumlichkeiten abgehalten.
- An zwei aufeinanderfolgenden Schulungstagen werden wichtige Führungsaufgaben und -werkzeuge vorgestellt und eingeübt.
- Der zeitlich versetzte dritte Schulungstag dient des Reviews der Anwendung der Instrumente in der Praxis und findet vier Wochen nach der Auftaktveranstaltung statt.

Inhalte und Programm

Erster Trainingstag

- Grundlagen zu Management und Führung
 - Führung in der ganzheitlichen Perspektive
 - Management als Beruf
 - Grundsätze wirksamer Führung
- Standardmodell der Wirksamkeit
 - Fach- / Führungsaufgabe
- Ziele im Rahmen der Balanced Scorecard
- Führen mit Zielen
 - Die Aufgabe: „Für Ziele sorgen“
 - Der Prozess
 - Wirksame Ziele
- Ziele umsetzen: Messen, Beurteilen, Kontrollieren

Zweiter Trainingstag (Praxistag)

- Grundlagen für das wirksame Mitarbeitergespräch
 - Mitarbeiter-Portfolio
 - Mitarbeitergerechte Förderung
 - Leistungsbewertung
- Mitarbeitergespräche in der Praxis
 - Gruppenarbeit und Übungen mit neutralem Coach
- Analyse und Zusammenfassung des Tages

Dritter Trainingstag (Praxistag - vier Wochen später)

- Review der ersten Erfahrungen aus der Praxis und der aktuellen Situation im Unternehmen
- Moderation des Erfahrungsaustausches
- Diskussion